

## ПРОГРАММА

Второго межрегионального научно-практического круглого стола  
«Актуальные проблемы здравоохранения в условиях цифровизации и импортозамещения»

26 октября 2023

**Модератор:** Гапоненко Ю.В., доцент кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, кандидат экономических наук, доцент, г.Волгоград

### **09.00-10.00 Лекция «Медицина в эру ускорения времени»**

**Лектор Д.В. Орлов - главный врач ГУЗ «Клиническая больница № 5», г. Волгоград**

**Образовательная цель:** формирование новых подходов к управлению медицинской организацией в период смены форматов и повышения скорости возникновения и внедрения новых технологий, таких как искусственный интеллект и организационных инструментов.

**Ожидаемый результат:** В результате участия в образовательном мероприятии слушатели ознакомятся с современными практическими аспектами принятия управленческих решений в эпоху неопределенности. Специалисты смогут повысить свои компетенции, исходя из практики внедрения инновационных подходов к формированию современного человеческого потенциала медицинской организации.

### **10.00-11.00 Лекция «Практическое применение принципов системы менеджмента качества (ISO 9001:2015) в деятельности учреждений здравоохранения»**

**Лектор И.В. Беспалов - Начальник организационно-методического отдела ГУЗ «Клиническая больница №5», г.Волгоград**

**Образовательная цель:** ознакомление с практическим опытом внедрения СМК в организации здравоохранения, изучение особенностей внедрения системы СМК в зависимости от изучаемого отделения и типа медицинской организации для повышения качества лечебно-диагностических и профилактических мероприятий.

**Ожидаемый результат:** В результате участия в образовательном мероприятии слушатели ознакомятся с особенностями, проблемами и их решениями, связанными с внедрением системы СМК в современной медицинской организации.. Специалисты смогут повысить свои компетенции в области решения проблем, связанных с внедрением и функционированием СМК в медицинских организациях. Полученные знания участники ОМ смогут применять на практике при организации своей работы.

**11.00-12.00 Лекция «Актуальные аспекты реализации федерального инцидента №38 «Запись на прием к врачу»**

**Лектор В.В. Шкарин – Ректор Волгоградского государственного медицинского университета, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения Института НМФО ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, доктор медицинских наук, доцент**

**Лектор С.В. Симаков - к.м.н., доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения Института НМФО ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, г. Волгоград**

**Лектор Н.Н. Алимов – Заместитель председателя комитета здравоохранения Волгоградской области, г. Волгоград**

**Лектор М.С. Ломовцев – заместитель директора по организационно-методической работе ГБУЗ «Волгоградский областной медицинский информационно-аналитический центр», к.э.н., доцент, г. Волгоград**

Образовательная цель: формирование единых подходов к системе реализации федеральных проектов, в том числе в рамках реализации федерального инцидента №38 «Запись на прием к врачу», в медицинских организациях, принимающих участие в оказании медицинской помощи пациентам любой категории, для повышения качества лечебно-диагностических и профилактических мероприятий.

Ожидаемый результат: В результате участия в образовательном мероприятии слушатели ознакомятся с современными представлениями и актуальными аспектами реализации федерального инцидента №38 «Запись на прием к врачу». Слушатели познакомятся с процессами составления, ведения, актуализации расписания приема в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, и в целях оптимизации процесса записи на прием к врачу. Специалисты смогут повысить свои компетенции в области:

проведения оценки укомплектованности штатного расписания медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению;

определения нормы времени на выполнение работ, связанных с посещением одним пациентом врача, оказывающего медицинскую помощь в амбулаторных условиях;

разработки типового набора слотов и типовых наборов расписания;

формирования расписания и контроля правильности его формирования.

методологии перераспределения ряда функций от врача к среднему медицинскому персоналу и немедицинскому персоналу с целью увеличения времени работы участковых врачей-терапевтов в поликлинике на приеме.

Полученные знания участники образовательного мероприятия смогут применять на практике для повышения качества оказываемых медицинских услуг и медицинской помощи пациентам.

**12.00-13.00 Лекция «Управление изменениями в медицинской организации в процессе горизонтальной интеграции в контексте реформы системы здравоохранения региона»**

**Лектор О.С. Михальченко - главный врач ГАУЗ «Стоматологическая поликлиника № 7», г. Волгоград**

**Образовательная цель:** знакомство с системой управления изменениями, препятствиями, сопротивлением изменениям и возможностью их преодоления в современных медицинских организациях всех профилей и типов для повышения качества лечебно-диагностических и профилактических мероприятий.

**Ожидаемый результат:** В результате участия в образовательном мероприятии слушатели ознакомятся с современными представлениями системы управления изменениями. Врачам будет представлена информация о практическом внедрении организационных элементов системы управления изменениями в современных медицинских организациях. Участники получат знания по методам нивелирования отрицательных последствий данных изменений, приобретут необходимые компетенции. Полученные знания участники ОМ смогут применять на практике при работе в интенсивно меняющейся среде.

### **13.00-14.00 Лекция «Проактивное качество в медицине»**

**Лектор В.С. Аджиенко - Доктор медицинских наук, профессор, директор Института общественного здоровья ВолгГМУ, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, г.Волгоград**

**Образовательная цель:** формирование единых подходов к обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности с использованием технологий проактивного управления.

**Ожидаемый результат:** В результате участия в образовательном мероприятии слушатели ознакомятся с современными представлениями о методах проактивного управления в здравоохранении. Врачам будет представлена информация об основных тенденциях развития менеджмента в здравоохранении на основе технологий бережливого производства. Участники получат знания о новой концепции управления – проактивном производстве, предусматривающей комплексный подход к решению и предотвращению проблем на основе бережливого производства в сочетании с элементами родственных и дополняющих методологий. Полученные знания участники смогут применять на практике при совершенствовании первичной, специализированной и высокотехнологичной помощи пациентам.

### **14.00-15.00 Лекция «Современные возможности искусственного интеллекта в медицине»**

**Лектор Ю.А. Орлова - заместитель начальника Управления информационного развития ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, г.Волгоград**

**Образовательная цель:** формирование подходов к внедрению в деятельность медицинской организации возможностей искусственного интеллекта, ознакомление с направлениями разработки программ искусственного интеллекта в медицине, изучение направлений применения искусственного интеллекта для повышения качества лечебно-диагностических и профилактических мероприятий.

**Ожидаемый результат:** В результате участия в образовательном мероприятии слушатели ознакомятся с современными представлениями об искусственном интеллекте, особенностями его использования в медицине. Также будет освещена проблема внедрения разработок искусственного интеллекта в современные медицинские организации, на уровне управления, а также методик диагностики и лечения. Будут раскрыты преимущества использования искусственного интеллекта для медицинского персонала и пациентов. Данная информация актуальна и направлена на перспективу внедрения технологий искусственного интеллекта в здравоохранении.

#### **15.00-16.00 Лекция «Лидерские роли руководителя медицинской организации»**

**Лектор С.А. Князев – доцент кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, кандидат экономических наук, доцент, г.Волгоград**

**Образовательная цель:** углубленное знакомство с современными типологиями лидерства и стилей руководства; понимание контекста применения того или иного стиля руководства в практике управления организацией; изучение социально-психологических методов влияния на поведение сотрудников на рабочем месте.

**Ожидаемый результат:** участники ОМ после знакомства с современными подходами к лидерству смогут применять наиболее подходящий в данной ситуации стиль руководства, смогут прогнозировать поведение сотрудника в ответ на осуществляемые лидером управленческие воздействия, смогут применять разнообразные методы работы лидера в целях вдохновения, мотивации и организации труда подчинённых.

#### **16.00-17.00 Лекция «Бирюзовые организации в здравоохранении: миф или реальность»**

**Лектор С.Ю. Соболева - заместитель директора Института общественного здоровья ВолгГМУ, заведующий кафедрой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» МЗ РФ, кандидат экономических наук, доцент, г.Волгоград**

**Образовательная цель:** знакомство с типологией организаций в современном обществе и здравоохранении; понимание преимуществ и недостатков различных видов организаций; изучение лучших мировых и российских практик и современных подходов к формированию коллектива организации.

**Ожидаемый результат:** участники ОМ после знакомства с типологией организаций смогут определить вид собственной организации и понять, как максимально эффективно использовать ее преимущества в работе, а также как минимизировать воздействие проблемных моментов. Изучение опыта современных прогрессивных организаций поможет скорректировать внутреннюю политику по отношению к персоналу и внешним стейкхолдерам для достижения максимальной эффективности своей деятельности.

**Руководитель программного комитета:**

директор Института общественного здоровья,  
зав. кафедрой общественного здоровья и здравоохранения  
ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России,  
д.м.н., профессор,

Аджиенко В.Л.